

10 FEB 2025



ESTABLECE OBJETIVOS DE GESTIÓN PARA EFECTOS DEL PAGO DEL INCREMENTO POR DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DE LA ASIGNACIÓN DE MODERNIZACIÓN, ARTÍCULO 6° DE LA LEY N°19.553, PARA: GOBIERNO REGIONAL REGIÓN ANTOFAGASTA. GOBIERNO REGIONAL REGIÓN ARAUCANÍA, GOBIERNO REGIONAL REGIÓN ATACAMA, GOBIERNO REGIONAL REGIÓN AYSÉN DEL GRAL. CARLOS IBAÑEZ DEL CAMPO, GOBIERNO REGIONAL REGIÓN BIO BIO, GOBIERNO REGIONAL REGIÓN COQUIMBO, GOBIERNO REGIONAL REGIÓN DE ARICA Y PARINACOTA, GOBIERNO REGIONAL REGIÓN DE LOS RIOS. GOBIERNO REGIONAL REGIÓN LIBERTADOR GENERAL BERNARDO O'HIGGINS, GOBIERNO REGIONAL REGIÓN LOS LAGOS, GOBIERNO REGIONAL REGIÓN MAGALLANES Y ANTARTICA CHILENA, GOBIERNO REGIONAL REGIÓN MAULE, GOBIERNO REGIONAL REGIÓN METROPOLITANA DE SANTIAGO, GOBIERNO REGIONAL REGIÓN DE ÑUBLE, GOBIERNO REGIONAL REGIÓN DE TARAPACÁ Y GOBIERNO REGIONAL REGIÓN DE VALPARAÍSO EN EL AÑO 2025.

SANTIAGO, 31 DE DICIEMBRE DE 2024.

DECRETO EXENTO N°3.318

VISTOS: Lo dispuesto en el Artículo 32° N°6 del Decreto Supremo N°100, de 2005, del Ministerio Secretaría General de la Presidencia, que Fija el Texto Refundido Coordinado y Sistematizado de la Constitución Política de la República de Chile; la Ley N°19.175 Orgánica Constitucional sobre Gobierno y Administración Regional; el Artículo 6° de la Ley N°19.553, que Concede Asignación de Modernización y otros Beneficios que indica, y sus modificaciones; el Artículo 43 de la Ley N° 21.526 que otorga reajuste a los trabajadores del Sector Público; el D.S. N°1.232, de 2018, del Ministerio de Hacienda, que Aprueba el Reglamento a que se refiere el artículo 6° de la Ley №19.553; el Decreto Exento N°432, de 28 de noviembre de 2024, del Ministerio de Hacienda, que Aprueba Programa Marco de los Programas de Mejoramiento de la Gestión de los Servicios en el año 2025; en el Decreto Supremo N°19, de 22 de enero de 2001, del Ministerio Secretaría General de la Presidencia, que Faculta a los Ministros de Estado para firmar "Por orden del Presidente de la República"; y la Resolución N°6 de 2019, de la Contraloría General de la República, que fija normas sobre exención del trámite de toma de razón;

CONSIDERANDO:

- 1.- Que la elaboración de los Programas de Mejoramiento de la Gestión (PMG) por parte de los Servicios, se enmarca en un conjunto de objetivos de gestión comunes para todas las instituciones del Sector Público, considerados esenciales para el desarrollo eficaz y transparente de la gestión.
- 2.- Que, conforme a lo señalado por el artículo 43 de la Ley N°21.526, el Gobernador Regional respectivo, previa consulta al Consejo Regional, debe proponer anualmente al Comité Técnico a que se refiere el inciso tercero del artículo 6° de la ley N°19.553, un Programa de Mejoramiento de la Gestión para el año siguiente, el cual especificará los objetivos de gestión, de eficiencia institucional y de calidad de los servicios proporcionados a los usuarios.
- 3.- Que, el Programa Marco de los Programas de Mejoramiento de la Gestión de los Servicios para el año 2025 propuesto por el Comité Técnico del PMG, fue aprobado por el Decreto Exento N°432, de 28 de noviembre de 2024, del Ministerio de Hacienda, suscrito además por la Ministra del Interior y Seguridad Pública y por el Ministro Secretario General de la Presidencia.

10.02.2025 11:00

21249342

- 4.- Que, una vez acordada la formulación del Programa de Mejoramiento de la Gestión los respectivos Gobernadores informaron al Comité Técnico para que este analizara su correspondencia y consistencia con las prioridades gubernamentales y los recursos financieros contemplados en el proyecto de presupuesto de cada Institución.
- 5.- Que la formulación del PMG 2025 fue revisada por el Comité Técnico del PMG, según consta en los Certificados que a continuación señalan:

Servicio	N° Certificado
GOBIERNO REGIONAL DE ANTOFAGASTA	21365
GOBIERNO REGIONAL DE TARAPACA	21367
GOBIERNO REGIONAL DE ATACAMA	21369
GOBIERNO REGIONAL DE COQUIMBO	21371
GOBIERNO REGIONAL DE VALPARAISO	21373
GOBIERNO REGIONAL DEL LIBERTADOR GENERAL BERNARDO O'HIGGINS	21375
GOBIERNO REGIONAL DEL MAULE	21377
GOBIERNO REGIONAL DEL BIO BIO	21379
GOBIERNO REGIONAL DE LA ARAUCANIA	21381
GOBIERNO REGIONAL DE LOS LAGOS	21383
GOBIERNO REGIONAL DE AYSEN DEL GRAL. CARLOS IBAÑEZ DEL CAMPO	21385
GOBIERNO REGIONAL DE MAGALLANES Y ANTARTICA CHILENA	21387
GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO DE SANTIAGO	21389
GOBIERNO REGIONAL DE LOS RIOS	21391
GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA	21393
GOBIERNO REGIONAL DE ÑUBLE	21395

- 6.- Que el artículo 43°de la Ley N°21.526 establece que el decreto supremo por el cual se fije el programa de mejoramiento de la gestión a alcanzar en cada año será expedido bajo la fórmula "Por Orden del Presidente de la República", a través del Ministerio del Interior y Seguridad Pública, conjuntamente con el Ministerio de Hacienda.
- 7.- Que procede fijar mediante decreto, los objetivos de gestión con sus correspondientes ponderadores a alcanzar en el año 2025 por los Servicios que se indican:

Servicio

GOBIERNO REGIONAL DE TARAPACA

GOBIERNO REGIONAL DE ANTOFAGASTA

GOBIERNO REGIONAL DE ATACAMA

GOBIERNO REGIONAL DE COQUIMBO

GOBIERNO REGIONAL DE LA ARAUCANIA

GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO DE SANTIAGO

GOBIERNO REGIONAL DE VALPARAISO

GOBIERNO REGIONAL DEL LIBERTADOR GENERAL BERNARDO O'HIGGINS

GOBIERNO REGIONAL DEL MAULE

Servicio

GOBIERNO REGIONAL DEL BIO BIO

GOBIERNO REGIONAL DE LOS LAGOS

GOBIERNO REGIONAL DE AYSEN DEL GRAL. CARLOS IBAÑEZ DEL CAMPO

GOBIERNO REGIONAL DE MAGALLANES Y ANTARTICA CHILENA

GOBIERNO REGIONAL DE LOS RIOS

GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA

GOBIERNO REGIONAL DE ÑUBLE

8.- Que los requisitos técnicos para verificar el cumplimiento de los objetivos de gestión se encuentran señalados en el Programa Marco de los Programas de Mejoramiento de la Gestión de los Servicios para el año 2025, según se indica en el Considerando tercero;

DECRETO (E):

PRIMERO: Establézcanse los siguientes objetivos de gestión e indicadores y sus respectivos ponderadores, del Programa de Mejoramiento de la Gestión para el año 2025, para los siguientes Servicios:

Servicio

GOBIERNO REGIONAL DE TARAPACA

GOBIERNO REGIONAL DE ANTOFAGASTA

GOBIERNO REGIONAL DE ATACAMA

GOBIERNO REGIONAL DE COQUIMBO

GOBIERNO REGIONAL DE LA ARAUCANIA

GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO DE SANTIAGO

GOBIERNO REGIONAL DE VALPARAISO

GOBIERNO REGIONAL DEL LIBERTADOR GENERAL BERNARDO O'HIGGINS

GOBIERNO REGIONAL DEL MAULE

GOBIERNO REGIONAL DEL BIO BIO

GOBIERNO REGIONAL DE LOS LAGOS

GOBIERNO REGIONAL DE AYSEN DEL GRAL. CARLOS IBAÑEZ DEL CAMPO

GOBIERNO REGIONAL DE MAGALLANES Y ANTARTICA CHILENA

GOBIERNO REGIONAL DE LOS RIOS

GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA

GOBIERNO REGIONAL DE ÑUBLE

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE TARAPACA	CAPÍTULO	61

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	30.00	2

Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	35,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	35,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 30,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	37.5 % [(3 /8)*100]		20,00

N°	Nombre del Sist	ema Ponderador
1	Riesgos Psicosociales laborales	10,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	5%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		10%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 35,00%)

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Estado Verde		30,00

Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
etivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación dual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité ado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la tica ambiental del Servicio.	5%
etivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de armación y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño biental del Servicio y sus impactos.	5%
etivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación uerida.	5%
etivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del gnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
etivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las iones de capacitación.	5%
etivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
etivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al tema Estado Verde en la Institución.	0%
etivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el vicio.	0%
	30%
Cait enter	etivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación dual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité ado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la tica ambiental del Servicio. Letivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de mación y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño piental del Servicio y sus impactos. Letivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación perida. Letivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del prostico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas. Letivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las cones de capacitación. Letivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional. Letivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al ema Estado Verde en la Institución. Letivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador

2 Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29

((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t)* 100

122.92 % [(1.236.052 / 1.005.567)*100]

5.00

0%

0%

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 35,00%)

Sistema en cada una de sus etapas

N°	Nombre del Sistema	
1 Calidad	le Servicio y Experiencia Usuaria	20,00
Etapas de Desarroll	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del	5%

Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia 5% usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión. Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan Etapa 2 5% de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente. 5%

Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y Etapa 3 experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente. Etapa 4 Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y

experiencia usuaria. Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.

20

N.	Nombre del Sistema	Ponderador	ĺ
1	Transformación Digital	15,00	

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		15

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador

Compromisos Indicador Medidas de Equidad de Género:

Medidas de Equidad de Género

Total

Nombre	e Indicador	N° de Compromisos

N°	Medidas de Género	Descripción Medidas de Género

3

- 1 Capacitación avanzada en materia de género aplicado al quehacer del Servicio a funcionarias/os y equipos directivos del Servicio y, capacitación básica en materia de género sólo para Servicios nuevos y funcionarios/as que no han sido capacitados/as.
- por el Servicio con perspectiva de género.

Capacitación avanzada en temáticas de género para al menos el 75% de profesionales de las divisiones de Desarrollo Social y Humano; Infraestructura y Transportes; y Fomento e Industria que realizaron el curso de "Conceptos Básicos en Género" el año 2024. La capacitación tendrá un mínimo de 16 horas con contenidos aprobados por la sectorialista. Se priorizarán aquellos cursos o capacitaciones realizadas por el MMEG o el Servicio Civil

2 Procesos de Provisión de bienes o servicios Incluir en las bases de licitación de, al menos un proyecto de con perspectiva de género. Incluir en las bases de licitación de, al menos un proyecto de infraestructura, la participación femenina dentro del equipo de trabajo propuesto, como un factor de evaluación de la oferta técnica

3 Políticas y/o Programas públicos elaborados Aumentar en, al menos 2 fondos, los formatos tipos de bases del concurso 8% FNDR destinado al financiamiento de actividades con lenguaje no sexista. Estos formatos tipos serán aplicados para la versión 2026 del concurso.

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO GOBIERNOS REGIONALES		PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE ANTOFAGASTA	CAPÍTULO	62

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	30,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	35,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	35,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 30,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	37.5 % [(3 /8)*100]		20,00

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Riesgos Psicosociales laborales	10,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	5%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		10%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 35,00%)

Nombre del Sistema	Ponderador
	30,00
Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de

Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.	5%
	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%
	Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.	0%
Total		30%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t)* 100	121.10 % [(1.179.840 /974.268)*100]		5,00

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 35,00%)

Etapas de Desarrollo

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1 Calida	ad de Servicio y Experiencia Usuaria	20,00
Etapas de Desar	rollo Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
Total		20
N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1 Trans	oformación Digital	15,00

Objetivos de Gestión

Ponderación Objetivo de Gestión

Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		15

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
DESCRIPTION OF THE PROPERTY AND					

de Compromisos	Nombre Indicador
	e de Equidad de Cépara
	s de Equidad de Género

N°	Medidas de Género	Descripción Medidas de Género
1	Capacitación avanzada en materia de género aplicado al quehacer del Servicio a funcionarias/os y equipos directivos del Servicio y, capacitación básica en materia de género sólo para Servicios nuevos y funcionarios/as que no han	Realización de una capacitación avanzada en materia de igualdad de género, al 65% de las personas funcionarias pertenecientes a las distintas divisiones y estamentos del Gobierno Regional de Antofagasta, con especial énfasis en medidas para prevención, sanción y erradicación de la violencia en contra de las mujeres, en razón de su género.
	sido capacitados/as.	Realización de una capacitación inicial de carácter básico en materia de género, sólo para el 80% de personas funcionarias que no han accedido a capacitación y/o para quienes hayan ingresado al servicio hasta junio 2025.
		Para ambos casos, las capacitaciones estarán incluidas en el Plan Anual de Capacitación.
2	Procesos de Provisión de bienes o servicios con perspectiva de género.	Incorporación gradual de la perspectiva de género, en el proceso de postulación y evaluación técnico - financiera del FNDR 8% Concursable, a través de: - actualización de los instructivos y/o manuales de postulación, formularios y pautas de evaluación técnico-financiera, a fin de alinear los requerimientos referidos a equidad de género en las etapas diseño, presentación y evaluación de propuestas - desarrollo de al menos 2 acciones presenciales de difusión e información respecto del FNDR 8% Concursable, con perspectiva de género; esto es, definiendo estándares que permitan la participación equilibrada de mujeres respecto de hombres.
3	Estudios, datos y estadísticas con información desagregada por sexo/género y análisis de género.	Generación de un informe que incluya presentación de datos e información, con análisis de género, a fin de visibilizar eventuales desigualdades respecto al acceso y participación de hombres y mujeres a financiamiento vía FNDR 8% Concursable Año 2025, línea Deporte en sus distintas subcategorías; las que permitan efectuar mejoras a dicha convocatoria.

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA 31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE ATACAMA	CAPÍTULO 63

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	30,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	35,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	35,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 30,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas	37.5 % [(3 /8)*100]		10,00

para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Riesgos Psicosociales laborales	20,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	10%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	10%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		20%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 35,00%)

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Estado Verde		30,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.	5%
	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%
	Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.	0%
Total		30%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t) * 100	115.95 % [(941.286 /811.830)*100]		5,00

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria	20,00

9

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
Total		20

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Transformación Digital		15.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		15

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE					

	Nombre Indicador	N° de Compromisos
Medidas de Equidad de Género		3

N°	Medidas de Género	Descripción Medidas de Género
	Política y/o procedimientos de gestión de personas con perspectiva de género.	Análisis y actualización con perspectiva de género de la Política de Gestión y Desarrollo de las Personas del Gobierno Regional de Atacama aprobada por resolución exenta N°933 del 23 de noviembre de 2022, con el objetivo de aportar a avanzar en materias de igualdad de género al interior del servicio. El proceso de análisis y actualización contempla la participación de la Asociación de funcionarios y funcionarias, la Comisión de Género, el Comité Paritario, la Unidad Jurídica y el Departamento de Gestión y Desarrollo de las Personas. Una vez actualizada y aprobada por una Resolución Exenta General será difundida a todo el personal por medio de la intranet del Servicio y correo electrónico institucional. Durante el proceso se tendrá a la vista la ley 21643, la ley 21675 y las buenas prácticas laborales con equidad de género.
	2 Procesos de Provisión de bienes o servicios con perspectiva de género.	Realizar a lo menos un taller en materias de prevención en violencias de género a las organizaciones que postulan al subtitulo 24, transferencias corrientes, concurso "vinculación con la comunidad 8 %, actividades de seguridad ciudadana", con el objetivo de sensibilizar en la materia a las organizaciones sociales de la comuna de Copiapó e incentivar la presentación de proyectos que contribuyan a un cambio cultural, que se traduzca en sancionar cualquier expresión de este tipo de violencias en los territorios que habitan. La responsabilidad del compromiso es de la División de Desarrollo Social y Humano.

3 Estudios, datos y estadísticas con información desagregada por sexo/género y análisis de género.

Crear un repositorio de género en la página web del Gobierno Regional de Atacama, realizando su difusión interna y externa a través de oficio de la autoridad regional a servicios públicos y municipios, con el fin de poner a disposición y visibilizar información que trate materias de género del territorio (estadísticas, estudios, material de apoyo, entre otros), para la toma de decisiones y la generación de medidas que aporten a la disminución de brechas, barreras e inequidades de género presentes en la región.

La responsabilidad del compromiso es de las Unidades de Informática y Gestión y Desarrollo de las Personas de la División de Administración y Finanzas.

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE COQUIMBO	CAPÍTULO	64

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	25,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	40,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	35,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 25,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	37.5 % [(3 /8)*100]		10,00

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Riesgos Psicosociales laborales		15.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	8%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	7%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		15%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 40,00%)

política ambiental del Servicio.

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Estado Verde		30,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la	5%

	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%
	Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.	0%
Total		30%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t)* 100	108.56 % [(1.000.084 /921.211)*100]		10,00

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Calidad da Sanuaia y Evnarianaia Hayaria	
1	Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria	20,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
Total		20

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Transformación Digital		15.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%

Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		15

N° Nombre del indicador Fórmula Meta Mide Ponderador

Compromisos Indicador Medidas de Equidad de Género:

	Nombre Indicador	N° de Compromisos
Medidas de Equidad de Género		3

N°	Medidas de Género	Descripción Medidas de Género
	1 Procesos de Provisión de bienes o servicios con perspectiva de género.	Promover el aumento en la postulación de proyectos al Concurso del Fondo Social en el área temática de Equidad de Género 2025, a través de: A) capacitación básica a los potenciales beneficiarios/as sobre Equidad de género en las 15 comunas que consistiría en un Taller de 2 horas donde se expondrá sobre el proceso de postulación, conceptos y ejemplos relativos a la equidad de género y sobre las líneas de financiamiento, tales como: a) promuevan el liderazgo femenino; b) desarrollen acciones de prevención de la violencia de género; c) fortalezcan las organizaciones de mujeres, de género y disidencia sexogenérica; d) contribuyan a la autonomía económica de la mujer; B) Como estrategia de difusión se publicará en la página web información específica destacando la Equidad de Género en el Fondo Social; así como en la redes sociales del GORE. Finalmente se elaborará un informe con análisis de género que dé cuenta de los resultados de los proyectos seleccionados durante el 2025, relevando principalmente si con las medidas adoptadas se aumentó la postulación, junto con acciones de mejora para próximos procesos de fondos concursables. Este informe se elabora en el mes de diciembre, se presentará al Comité de género para su aprobación y se enviará al Gobernador Regional, junto con publicarse en el Gorebook.
	2 Políticas v/o	

Programas públicos elaborados por el Servicio con perspectiva de género.

Implementación de un Programa Piloto con perspectiva de género para la formación de personas mayores como "referentes medio ambientales "para alertar los impactos del cambio climático identificando a las mujeres como población vulnerable. La intervención considera formar a lo menos 20 personas mayores pertenecientes al Club de Adulto mayor y de la Junta de Vecinos en la localidad de Huachalalume, en referentes medio ambientales para alertar las emergencias climáticas a los integrantes de su comunidad e identificar medidas de mitigación y adaptación al cambio climático en su

La intervención considera el desarrollo de 3 talleres de formación de 2 horas. Las tameaticas a abordar son: Envejecimiento y Cambio climático; Aspectos éticos, género y enfoque de derechos en la Gerontología; Impactos del Cambio climático en la localidad de Huachalalume, Identificación de Medidas de Mitigación y Adaptación, implementación de a Guía de Autocuidado ante los efectos del cambio climático con perspectiva de género; los Referentes del cambio climático, enfoques interseccionales, interculturales e intergeneracionales.

Una vez finalizada los talleres, se acordará fecha para la realización de un conversatorio presencial que permita evaluar el impacto de las intervenciones.

Finalmente se elaborará un informe que dé cuenta de la implementación de la medida con análisis de género y propuestas de mejora de ser pertinente.

3 Estudios, datos y estadísticas con información desagregada por sexo/género y análisis de género.

Actualización de diagnóstico elaborado el año 2022 por el Gobierno Regional que analiza las atenciones ciudadanas recibidas en cada Oficina Provincial, incluyendo el 2022 y los años 2023 -2024. Se entenderá por atenciones ciudadanas: la recepción de documentos, reuniones, coordinaciones o trámites referentes a las líneas de trabajo del GORE, que requieren atención presencial en las Oficina Provinciales Elqui - Limarí y Choapa. El diagnóstico desagregará por sexo y género a las personas consultantes e identificará las materias consultadas por las líneas de trabajo de GORE: tales como:

- ·Apoyo al Seguimiento y monitoreo de las iniciativas de inversión.
- Apoyo a la gestión de los Fondos Concursables.
- •Apoyo a la Articulación y coordinación Municipios (COSOC- Fomento- Desarrollo social SECPLAN)
 •Articulación y participación en Mesas Provinciales de Trabajo
- ·Apovo operativo a las solicitudes de información ciudadana •Monitoreo a los criterios de la mejora continua a nivel Provincial
- Actualización del registro provincial de ganado caprino
- El informe deberá contener análisis de perspectiva de género, proponiéndose medidas de mejora en atención a las posibles brechas, barreras e inequidades de género que se detecten, debiendo

implementarse a los menos dos de estas medidas durante el año 2025.

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA 3	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE LA ARAUCANIA	CAPÍTULO 6	39

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	15,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	40,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	45,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 15,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	37.5 % [(3 /8)*100]		5,00

. N°		Nombre del Sistema	Ponderador	
1	Riesgos Psicosociales laborales		10.00	

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	5%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		10%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 40,00%)

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Estado Verde		35,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.	10%
	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%
	Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.	0%
Total		35%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t)* 100	120.81 % [(1.248.447 /1.033.409)*100]		5,00

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 45,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria	25.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	10%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
Total		25

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Transformación Digital		20,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	10%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		20

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador

Nombre Indicador	N° de Compromisos
	할 보고 사용한 세계에서 보고 있는데 사내를 보고 있다.

Medidas de Equidad de Género

N°	Medidas de Géne	ero	Descripción Medidas de Género
	 Planificación Estratégica Institucional incorporand perspectiva de género. 	do Exenta del Se posicionar el género, preve	ortalecer el Comité de Género existente, designado mediante Resolución rivicio, de acuerdo al análisis del trabajo realizado en el año 2024, para Comité dentro del Servicio, siendo quienes den a conocer las materias de nción de violencia, y las medidas de conciliación laboral y familiar, entre rrando el enfoque de género, interseccionalidad, cultural y territorial.
	2 Políticas y/o Programas elaborados por el Servio perspectiva de género.		procedimiento de Gestión de Personas con Perspectiva de Género, un lenguaje no sexista, y con enfoque inclusivo e intercultural.
	3 Estudios, datos y estadí con información desagre por sexo/género y anális género.	egada en la postulació de Vinculació	n diagnóstico que indique las inequidades, brechas y barreras de género ión y posterior asignación de los recursos correspondietes a los Concursos n con la Comunidad 8%, incorporando además un enfoque interseccional, erritorial y de autonomía económica.

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO GOBIERNOS REGIONALES		PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL METROPOLITANO DE SANTIAGO	CAPÍTULO	73

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	25,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	40,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	35,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 25,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	37.5 % [(3 /8)*100]		5,00

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Riesgos Psicosociales laborales		20,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	5%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		20%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 40,00%)

N°	1	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Estado Verde		30,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité	5%

	Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.	
	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%
	Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.	0%
Total		30%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t)* 100	99.09 % [(1.778.665 /1.795.069)*100]		10,00

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1 Calidad de	Servicio y Experiencia Usuaria	20,00
Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
itapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
itapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
otal		20

Nombre del Sistema	Ponderador
	15,00
Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestion	Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%

Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		15

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador

	Nombre Indicador	N° de Compromisos
Medidas de Equidad de Género		

Medidas de Equidad de Género

1°	Medidas de Género	edidas de Género Descripción Medidas de Género		
	Política y/o procedimientos de gestión de personas con perspectiva de género.	Implementar Plan Anual para la prevención del acoso sexual, acoso laboral y violencia en el trabajo con el objetivo de que las relaciones laborales se funden en un trato libre de violencia, compatible con la dignidad de la persona y con perspectiva de género, promoviendo la igualdad y la erradicación de cualquier forma de discriminación basada en dicho motivo		
1	2 Procesos de Provisión de bienes o servicios con perspectiva de género.	Realizar capacitación, al menos al 80% de las unidades formuladoras municipales, en el proceso de preinversión para iniciativas postuladas al Fondo Nacional de Desarrollo Regional, bajo las modalidades del Fondo Regional de Iniciativa Local y de menor a 5.000 UTM, respecto a lineamientos y prioridades asociadas al Plan de Gobierno Regional y su Presupuesto, con el objetivo de apoyar a las unidades técnicas en el proceso de formulación, mejorar la calidad de la cartera de proyectos, asegurar la coherencia con los ejes estratégicos y transversalizar el enfoque de género considerando el uso de metodologías que permitan la aplicación de la perspectiva de género en las iniciativas de inversión		
;	Políticas y/o Programas públicos elaborados por el Servicio con perspectiva de género.	Adjudicar y ejecutar el estudio para la elaboración de la Política de Turismo cuyo objetivo es crear una herramienta de planificación estratégica que sea inteligente, flexible y con perspectiva de género, que permita una sólida gobernanza y principios de sostenibilidad y que genere impactos positivos en el sector turístico de la Región Metropolitana de Santiago		

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE VALPARAISO	CAPÍTULO	65

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	25,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	40,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	35,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 25,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	37.5 % [(3 /8)*100]		15,00

N°	Nombre del	Sistema	Ponderador
1	Riesgos Psicosociales laborales		10.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación
		Objetivo de
		Gestión

Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	5%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		10%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 40,00%)

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Estado Verde		30,00
E4	4- D		NE ANDREAS AND SERVICE DE LOS ENCIONES DE

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.	5%
	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%
	Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.	0%
Total		30%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t)* 100	127.48 % [(1.239.793 /972.557)*100]		10,00

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria	20,00
Etapas	de Desarrollo Objetivos de Gestión	Ponderación

Ltapas de Desarrollo	Objetivos de destion	Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%

	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
Total		20

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Transformación Digital	15,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		15

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador

	Nombre Indicador	N° de Compromisos
Medidas de Equidad de Género		3

N°	Medidas de Género	Descripción Medidas de Género
	Capacitación avanzada en materia de género aplicado al quehacer del Servicio a funcionarias/os y equipos directivos del Servicio y, capacitación básica en materia de género sólo para Servicios nuevos y funcionarios/as que no han sido capacitados/as.	Realizar una capacitación de nivel avanzando de 16 hrs. en materias de prevención, investigación y sanción en acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo, para 10 personas funcionarias del Gobierno Regional de Valparaíso, que sean susceptibles a ser designadas como fiscales en procesos disciplinarios, en el marco de la aplicación de la Ley Karin, con el fin de contar con dotación que tenga formación en materias de género para desarrollar dichos procesos disciplinarios.
2	2 Legislación, normativas, fiscalización, reglamentación y/o regulación, con perspectiva de género.	Incorporar una cláusula de género, en base a la normativa vigente en la materia, en el formato de convenios de transferencia subtítulo 24 con organizaciones privadas sin fines de lucro, del Fondo concursable de Vinculación con la Comunidad línea 2: Organizaciones Comunitarias. Estos convenios son firmados por las organizaciones y el Gobierno Regional, posterior al proceso de postulación, evaluación y priorización del FNDR 8% línea 2, con todas las organizaciones que cuenten con proyectos aprobado bajo Resolución Exenta.
		Indicar como contexto, que estos convenios de transferencias corresponden al acto administrativo a través del cual se establece y regula la transferencias de recursos desde el Gobierno Regional a las organizaciones sociales privadas sin fines de lucro (organizaciones comunitarias), así como la exigibilidad de los derechos y obligaciones entre las partes, producto de la aprobación de los proyectos postulados por las organizaciones al Fondo Concursable de Vinculación con la Comunidad Línea 2: Organizaciones Comunitarias. Cabe señalar que se firma un convenio de transferencia por cada iniciativa aprobada con cada organización.
3	B Estudios, datos y estadísticas con información desagregada por sexo/género y análisis de género.	Generar un informe con recomendaciones para la Política de Desarrollo y Sostenibilidad Hídrica de la región de Valparaíso, en base a un análisis descriptivo estadístico, en materia de seguridad hídrica (fuente y distribución de

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DEL LIBERTADOR GENERAL BERNARDO O'HIGGINS	CAPÍTULO	66

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	30,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	35,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	35,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 30,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	37.5 % [(3 /8)*100]		20,00

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Riesgos Psicosociales laborales	10,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	5%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		10%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1 Estado Verde		30,00
Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.	5%
	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%

	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%
	Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.	0%
Total		30%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t)* 100	109.38 % [(1.187.998.000 /1.086.073.000)*100]		5,00

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria	20,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
Total		20

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1 Transformación Digital			15.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%

Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		15

I September 1995					
N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador

	Nombre Indicador	N° de Compromisos
Medidas de Equidad de Género		3

N°	Medidas de Género	Descripción Medidas de Género		
THE SECRETARY	Política y/o procedimientos de gestión de personas con perspectiva de género.	Actualización del Manual de Procedimientos contra el acoso y la violencia sexual del Servicio incorporando la perspectiva de género.		
	2 Procesos de Provisión de bienes o servicios con perspectiva de género.	Incorporar en el Instructivo del FNDR 8% de Seguridad Ciudadana un área de postulación para Iniciativas de prevención y fortalecimiento de factores protectores y preventivos de Violencia de Género y de abuso sexual		
	3 Políticas y/o Programas públicos elaborados por el Servicio con perspectiva de género.	Incorporar la perspectiva de género en la metodología de la formulación de la Política en Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación.		

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA 31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DEL MAULE	CAPÍTULO 67

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	20,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	35,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	45,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 20,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	50.0 % [(4 /8)*100]		10,00

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Riesgos Psicosociales laborales		10.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	5%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		10%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 35,00%)

Total

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1 Esta	do Verde	30,00
Etapas de Desa	orrollo Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.	5%
	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t)* 100	115.21 % [(1.666.600 /1.446.600)*100]		5,00

Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 45,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria	25,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	6%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	8%
Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	6%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%

0%

30%

Total

N°

25	
Ponderador	

Ponderador

N°	Nombre	l Sistema Ponderad
1	Transformación Digital	20,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	10%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		20

Fórmula

Nombre del indicador

Compromisos Indicador Medidas de Equidad de Género:

Nombre Indicador

N° de Compromisos

Medidas de Equidad de Género

Meta

Mide

N°	Medidas de Género	Descripción Medidas de Género
1	Planificación Estratégica Institucional incorporando perspectiva de género.	Elaborar y ejecutar un plan de trabajo a nivel institucional, que permita fortalecer la autonomía de las mujeres, niñas y diversidades con enfoque interseccional en coordinación con el Comité Regional de Igualdad de Derecho y la Equidad de Género. Con elaboración y seguimiento. Se incorporaran dos actividades: 1. Capacitación Sistema Nacional de cuidado, a toda la red de encargados de géneros y municipalidades. 2. Capacitación Ley Karin a todo los nuevos funcionarios/as municipales.
2	Acciones de Comunicaciones y difusión interna y externa con perspectiva de género.	Diseñar y difundir campaña comunicacional para promover los derechos de las mujeres, niñas y diversidad. Día Internacional de la Mujer, Día Internacional de Acción por la Salud de las Mujeres, Día Internacional del Cáncer de Mama y Día Internacional de la Erradicación de la Violencia Contra las Mujeres.
3	Procesos de Provisión de bienes o servicios con perspectiva de género.	Desarrollo de talleres, dirigido a mujeres con enfoque de género, derechos laborales, migración, prevención de violencia y beneficios en programas habitacionales. Se realizarán 4 talleres, 1 en cada provincia dirigido a JJVV y organizaciones funcionales. Se debe realizar coordinación de trabajo con SERNAMEG, EGIS, Seremi de Salud, Seremi del Trabajo y abordar temáticas como primera acogida, oferta programática , ley integral, ley karin y subsidios habitacionales
4	Políticas y/o Programas públicos elaborados por el Servicio con perspectiva de género.	Acción 1: Incorporar en las bases de postulación del concurso 8% FNDR, del Gobierno Regional, una línea de trabajo que signifique fortalecer las autonomías y el empoderamiento de las mujeres, niñas y diversidades, tales como: Prevención en violencia de género, niñas en STEM y autonomía económica. Acción 2: Conversatorios y/o capacitaciones en oficinas de la mujer y DIDECOS municipales, en temáticas de género y primera acogida Violencia de Género, en el marco del plan de trabajo de la Agenda Regional de Igualdad de Derecho y la Equidad de Género.

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DEL BIO BIO	CAPÍTULO	68

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	30,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	35,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	35,00	2

Total 100,00 6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 30,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	37.5 % [(3 /8)*100]		20,00
N°		Nombre del Sistema			Ponderador
1	Riesgos Psicosociales la	borales			10,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	5%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		10%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1 Estado Verde		30.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.	5%
	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%
	Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.	0%
Total		30%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t) * 100	116.16 % [(1.437.761.200 /1.237.752.000)*100]		5,00

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 35,00%)

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Calidad de Servicio y Experiencia	a Usuaria	20,00
Etapas de Desarrollo Objetivos de Gestión		Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institue	ción none en funcionamiento un marco de gobernanza para ol	E0/

		Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
Total		20

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Transformación Digital		15,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		15

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador

	Nombre Indicador	N° de Compromisos
Medidas de Equidad de Género		3

N°	Medidas de Género	Descripción Medidas de Género
	Capacitación avanzada en materia de género aplicado al quehacer del Servicio a funcionarias/os y equipos directivos del Servicio y, capacitación básica en materia de género sólo para Servicios nuevos y funcionarios/as que no han sido capacitados/as.	Realizar una actividad de capacitación avanzada de 16 horas dirigida al 80% de las personas funcionarias que componen la Unidad de Subvenciones de la División de Desarrollo Social y Humano (calidad jurídica de planta, contrata u honorarios) de la Institución, considerando la cantidad efectiva del personal de esta Unidad al 31 de diciembre del 2024. Los contenidos del curso serán aprobados por la Red de Expertas previo a su realización. Esta capacitación será incorporada en el Plan Anual de Capacitación y deberán aprobar el curso el 100% de las personas asistentes.
	2 Procesos de Provisión de bienes o servicios con perspectiva de género.	Realizar la difusión de los resultados obtenidos a partir del análisis de las postulaciones a las iniciativas de inversión (Circular 33, FRIL y Programas) en el marco de la medida N°8 del PMG Género 2024 y su respectivo informe ejecutivo con la información desagregada por sexo y con análisis de género. Dicha instancia será dirigida a los 33 Municipios y Servicios Públicos de la región, siendo actores claves

en el proceso de formulación de iniciativas de inversión que son financiadas por el Gobierno Regional del Biobío. La cantidad de jornadas, contenidos y metodología a utilizar serán detallados en la nota metodológica.

3 Estudios, datos y estadísticas con información desagregada por sexo/género y análisis de género.

Disponer de un banner institucional con información relevante en materia de género, considerando la publicación trimestral de informes, documentación y/o estudios importantes para la gestión pública en materia de género del Gobierno Regional del Biobío. La documentación a publicar y metodología a utilizar serán detalladas en la nota metodológica.

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA 31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE LOS LAGOS	CAPÍTULO 70

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	30,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	35,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	35,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 30,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	37.5 % [(3 /8)*100]		20,00

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Riesgos Psicosociales laborales	10,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	5%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		10%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1 Estado Verde		30,00
Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación
		Objetivo de

Etapa 1 Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.

5%

Total		30%
	Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t)* 100	114.46 % [(1.712.411 /1.496.133)*100]		5,00

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria	20,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
Total		20

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Transformación Digital		15,00

Etapas de Desarrollo Objetivos de Gestión		Ponderación Objetivo de Gestión	
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%	
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%	
Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%	
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%	

Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.

15 Total

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador

Compromisos Indicador Medidas de Equidad de Género:

Nombre Indicador	N° de Compromisos
Nottible indicador	14 de Compromisos

Medidas de Equidad de Género

0%

N°	Medidas de Género	Descripción Medidas de Género
1	Capacitación avanzada en materia de género aplicado al quehacer del Servicio a funcionarias/os y equipos directivos del Servicio y, capacitación básica en materia de género sólo para Servicios nuevos y funcionarios/as que no han sido capacitados/as.	"Capacitación Avanzada en materia de igualdad de género aplicada en el quehacer del Gobierno Regional para funcionarias y funcionarios que cuenten con la capacitación básica".
2	Políticas y/o Programas públicos elaborados por el Servicio con perspectiva de género.	"Incorporar Enfoque de Género en los TTR del Programa de Alfabetización Digital en Zonas de Rezago en el año 2025".
3	Legislación, normativas, fiscalización, reglamentación y/o regulación, con perspectiva de género.	"Creación de un Manual para la incorporación de indicadores de género que pueda ser utilizado en la elaboración de Programas del Gore Los Lagos".

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE AYSEN DEL GRAL. CARLOS IBAÑEZ DEL CAMPO	CAPÍTULO	71

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	30,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	35,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	35,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 30,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	37.5 % [(3 /8)*100]		15,00

N°	Nombre del Siste	ma Ponderador
1	Riesgos Psicosociales laborales	15.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	5%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	10%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%

Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		15%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1 Estado Ve	rde	30,00
Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.	5%
	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
≣tapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t)* 100	126.08 % [(1.318.449 /1.045.710)*100]		5,00

Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 35,00%)

Total

N.		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Calidad de Servicio y Experi	encia Usuaria	20,00
Etapas	de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%

0%

30%

Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
Total		20

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Transformación Digital		15,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		15

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador

	Nombre Indicador	N° de Compromisos
Medidas de Equidad de Género		3

N°	Medidas de Género	Descripción Medidas de Género
1	Política y/o procedimientos de gestión de personas con perspectiva de género.	Reforzar la implementación del procedimiento y protocolo de Prevención del Acoso Sexual, Laboral y Violencia en el Trabajo actualizado en el marco de la Ley Karin, por medio de dos talleres de difusión al funcionariado que serán dictados por el Departamento de Gestión de Personas junto a la Unidad de Asesoría Jurídica del Gobierno Regional de Aysén.
2	Procesos de Provisión de bienes o servicios con perspectiva de género.	Realizar un monitoreo de avances y dificultades en el uso del Espacio de Apoyo al Cuidado de Niñeces a través de un instrumento de levantamiento de información y satisfacción, en el contexto de las atenciones ciudadanas frecuentes en materias propias del Gobierno Regional de Aysén, implementado durante el año 2024, que permita identificar brechas e implementar mejoras.
3	Estudios, datos y estadísticas con información desagregada por sexo/género y análisis de género.	Análisis de la incorporación del enfoque de género en programas evaluados por la División de Planificación y Desarrollo Regional durante el año 2024, identificando y analizando población objetivo con desagregación por sexo y/o género, objetivos y criterios de selección, para visibilizar la coherencia en la formulación de dichas iniciativas de inversión respecto al enfoque de género.

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE MAGALLANES Y ANTARTICA CHILENA	CAPÍTULO	72

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	30,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	35,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	35,00	2

Total 100,00 6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 30,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	37.5 % [(3 /8)*100]		20,00

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Riesgos Psicosociales laborales	10.00
3	Nesgos Esicosociales laborales	10,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	5%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		10%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 35,00%)

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Estado Verde		30,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.	5%
	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%
	Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.	0%
Total		30%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de	116.72 % [(1.653.673.000 /1.416.737.000)*100]		5,00

subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t)* 100

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1 Calidad de	Servicio y Experiencia Usuaria	20,00
Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
Total		20
DESCRIPTION OF STREET	WARE IN THE PROPERTY OF THE PR	

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Transformación Digital		15,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		15

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador

Compromisos Indicador Medidas de Equidad de Género:

Nombre Indicado	r	N° de Compromisos
Medidas de Equidad de Género		3

N°	Medidas de Género	Descripción Medidas de Género
	1 Política y/o procedimientos de gestión de personas con perspectiva de género.	Realizar informe final de seguimiento y monitoreo del ultimo año del Plan Anual de Prevención del Protocolo de Maltrato, Acoso Sexual y/o Laboral con Perspectiva de Género y su prevención, para garantizar espacios laborales seguros e inclusivos, libres de violencia y discriminación.

2 Políticas y/o Programas públicos

Incorporar el enfoque de género en el Plan de Sustentabilidad y Sostenibilidad elaborados por el Servicio con perspectiva de género.

Incorporar el entroque de genero en el Plan de Susientabilidad y Sostenibilidad elaborados por el Servicio con perspectiva para el PDZE, garantizando la equidad e impulsando un desarrollo económico, social y ambiental integral y sostenible.(Los roles técnicos serán definidos una vez aprobada la cartera de iniciativas contenidas en el PDZE, que será en el transcurso del año 2025).

3 Estudios, datos y estadísticas con y análisis de género.

Estudios, datos y estadísticas con Analizar de la información desagregada por sexo en el proceso PROPIR 2024 información desagregada por sexo/género en el Portal Chile Indica con el fin de evaluar posibles IBB en la información presente en el Portal.

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA 31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE LOS RIOS	CAPÍTULO 74

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	25,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	35,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	40,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 25,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	50.0 % [(4 /8)*100]		5,00

N°	Nombre	del Sistema	Ponderador
1	Riesgos Psicosociales laborales		20.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	10%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	10%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		20%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Estado Verde	30,00

Etapas de Desarro	llo Objetivos de Gestión	Ponderación
		Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación	5%

gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.

35

	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%
	Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.	0%
Total		30%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t)* 100	112.42 % [(1.050.470.000 /934.419.000)*100]		5,00

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 40,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria	20,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
Total		20

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Transformación Digital		20.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%

Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	10%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		20

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador

	Nombre Indicador	N° de Compromisos
Medidas de Equidad de Género		Δ

N°		Medidas de Género	Descripción Medidas de Género
	1	Acciones de Comunicaciones y difusión interna y externa con perspectiva de género.	Aplicación de Pauta Orientadora con enfoque de género en material comunicacional (gráfica, comunicados dirigido a la ciudadanía, publicación en redes sociales y vocerías)
	2	Procesos de Provisión de bienes o servicios con perspectiva de género.	Desarrollar un instrumento que considere la perspectiva de género en la elaboración de los Convenios de Colaboración con instituciones públicas y municipales, que ejecutan programas con fondos del GORE de Los Ríos
	3	Políticas y/o Programas públicos elaborados por el Servicio con perspectiva de género.	Elaboración de una propuesta de programa público regional que promueva la protección y el bienestar de cuidadoras/es, con perspectiva de género.
	4	Estudios, datos y estadísticas con información desagregada por sexo/género y análisis de género.	Análisis de la incorporación de la perspectiva de género en programas públicos y/o municipales ejecutados durante el año 2024, identificando y visibilizando a la población objetivo con desagregación por sexo y/o género

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA 31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA	CAPÍTULO 75

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas
Objetivo N°1: Gestión Eficaz	30,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	35,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	35,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 30,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	37.5 % [(3 /8)*100]		20,00

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1 Riesgos Psicosociales Jaho	rales	10.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	5%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	5%

Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		10%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 35,00%)

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Estado Verde		30,00
Etapas o	de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.	5%
	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%
	Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.	0%
Total		30%

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
2	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t) * 100	117.37 % [(1.029.684 /877.295)*100]		5,00

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria	20,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%

Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
Total		20

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Transformación Digital		15,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		15

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador

	Nombre Indicador	N° de Compromisos
Medidas de Equidad de Género		3

N°	Medidas de Género	Descripción Medidas de Género
1	Capacitación avanzada en materia de género aplicado al quehacer del Servicio a funcionarias/os y equipos directivos del Servicio y, capacitación básica en materia de género sólo para Servicios nuevos y funcionarios/as que no han sido capacitados/as.	Desarrollar una capacitacion avanzada de 16 horas, al personal del Gobierno Regional, de sus 6 divisiones y Gabinete (equivalentes al 20% del total del personal), para abordar y sensibilizar las experiencias de las masculinidades y los desafios para contruibuir a la equidad de género, en relacion a la prevencion de la violencia organizacional.
2	2 Procesos de Provisión de bienes o servicios con perspectiva de género.	Desarrollar 1 taller de formulación de proyectos sociales en formato FNDR (8% o similar, según la ley de presupuesto del año 2025), con perspectiva de género, dirigido a 10 organizaciones sociales. El propósito es entregar herramientas prácticas y fortalecer las capacidades técnicas de las organizaciones, permitiéndoles integrar de manera transversal la perspectiva de género en todos los fondos (cultura, social, deportes, seguridad, NNA, adulto mayor, medio ambiente). La anterior actividad se realizara como parte de un plan piloto, que podria ser utilizado con posterioridad hacia todas las organizaciones postulantes, otorgando un puntaje adicional, en los criterios de evaluacion.
3	B Legislación, normativas, fiscalización, reglamentación y/o regulación, con perspectiva de género.	Establecer mecanismos de gestion de la denuncia que cuenten con perspectiva de genero en el marco de la ley 21,643 " Ley Karin" e incorporarlas en la resolucion N°3511 que aprueba

procedimiento de denuncias de acoso sexual, laboral o violencia en el trabajo para el personal del Gobierno Regional de Arica y Parinacota. Estos mecanismos de gestión de la denuncia, serán trabajados entre la Comisión de Genero, Gestión de Personas y/o

quien intervenga en el proceso.

FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN AÑO 2025

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE ÑUBLE	CAPÍTULO	76

Objetivos de Gestión

Objetivos de Gestión	Ponderación	N° Indicadores/Sistemas

Objetivo N°1: Gestión Eficaz	30,00	2
Objetivo N°2: Eficiencia Institucional	35,00	2
Objetivo N°3: Calidad de Servicio	35,00	2
Total	100,00	6

Objetivo 1. Gestión Eficaz (Ponderación: 30,00%)

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador
1	Medidas de Equidad de Género	(Número de medidas para la igualdad de género implementadas en el año t/Número total de medidas para la igualdad de género establecidas en el programa marco del año t)*100	37.5 % [(3 /8)*100]		5,00

N°		Nombre del Sistema	Ponderador
1	Riesgos Psicosociales laborales		25.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión .	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema.	20%
	Objetivo 2: El Servicio genera y difunde un diagnóstico institucional de los riesgos psicosociales laborales, mediante la aplicación del cuestionario CEALSM/SUSESO, de manera participativa.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: El Servicio define una política de gestión de riesgos psicosociales laborales o su actualización si corresponde y elabora un plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo, de manera participativa.	0%
Etapa 3	Objetivo 1: El Servicio implementa y difunde el plan plurianual de mejoramiento de los entornos de trabajo.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: El Servicio evalúa la gestión de riesgos psicosociales.	0%
Total		25%

Objetivo 2. Eficiencia Institucional (Ponderación: 35,00%)

Nombre del indicador

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1 Estado Ve	rde	30,00
Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento un marco de gobernanza para la implementación gradual del Sistema Estado Verde, mediante la creación y/o puesta en marcha del Comité Estado Verde, la concientización y capacitación de sus colaboradores y la revisión de la política ambiental del Servicio.	5%
	Objetivo 2: Diagnosticar la situación de la gestión ambiental mediante el levantamiento de información y de la existencia de procesos de monitoreo que determinen el desempeño ambiental del Servicio y sus impactos.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Diseñar y formalizar la política de gestión ambiental y la capacitación requerida.	5%
	Objetivo 2: Elaborar un plan de gestión ambiental a partir de los resultados del diagnóstico, que permita abordar las brechas ambientales detectadas.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Difundir y socializar la política de gestión ambiental y dar continuidad a las acciones de capacitación.	5%
	Objetivo 2: Implementar el plan de gestión ambiental Institucional.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: Contar con una estructura y procesos formativos que proveen gobernanza al Sistema Estado Verde en la Institución.	0%
	Objetivo 2: Evaluar y proponer mejoras en el desempeño del Sistema Estado Verde en el Servicio.	0%
otal		30%

Fórmula

Meta

Mide

Ponderador

2 Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29 ((Gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el segundo semestre del año t + gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el cuarto trimestre del año t + gasto ejecutado de subtítulos 22 y 29 en el mes de diciembre del año t) / Total de gastos ejecutados de subtítulos 22 y 29 en el año t)* 100

99.02 % [(701.322 /708.272)*100] 5,00

Objetivo 3. Calidad de Servicio (Ponderación: 35,00%)

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria	20,00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: La institución pone en funcionamiento un marco de gobernanza para el Sistema, mediante la creación del Comité de Calidad de Servicio, Experiencia Usuaria y Transformación Digital que será la instancia encargada entre otras materias de entregar lineamientos, opiniones técnicas y asesoría, velando por la adecuada implementación del Sistema en cada una de sus etapas.	5%
	Objetivo 2: El servicio elabora un diagnóstico de la calidad de servicio y experiencia usuaria mediante el levantamiento de información de la medición de la satisfacción, identificación de registros administrativos y la recopilación y análisis de insumos relevantes sobre atención ciudadana que determina las brechas de calidad de servicio y experiencia usuaria y su difusión.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: La institución cuenta con una política de calidad de servicio vigente, y un plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y difunde ambos instrumentos interna y externamente.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: La institución implementa el plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria y lo difunde interna y externamente.	5%
Etapa 4	Objetivo 1: La institución evalúa la calidad de servicio y experiencia usuaria de su institución mediante los resultados del plan de mejoramiento de la calidad de servicio y experiencia usuaria.	0%
	Objetivo 2: La institución mejora la calidad de servicio y experiencia usuaria con los servicios relevantes dirigidos o que se relacionen con personas usuarias finales.	0%
Total		20

N°	Nombre del Sistema	Ponderador
1	Transformación Digital	15.00

Etapas de Desarrollo	Objetivos de Gestión	Ponderación Objetivo de Gestión
Etapa 1	Objetivo 1: Poner en funcionamiento una estructura de gobernanza para la implementación del Sistema de Transformación Digital.	5%
	Objetivo 2: Efectuar un diagnóstico institucional de brechas en dimensiones estratégicas de transformación digital.	5%
Etapa 2	Objetivo 1: Elaborar y difundir el plan de transformación digital institucional.	5%
Etapa 3	Objetivo 1: Implementar el plan de transformación digital y difundir las iniciativas.	0%
Etapa 4	Objetivo 1: Evaluar el mejoramiento en la entrega de servicios a las personas, de acuerdo con los principios y estándares de gobierno digital, mediante los resultados de la implementación del plan de transformación digital.	0%
Total		15

N°	Nombre del indicador	Fórmula	Meta	Mide	Ponderador

Compromisos Indicador Medidas de Equidad de Género:

Medidas de Equidad de Género

Nombre Indicador	N° de Compromisos

N°	Medidas de Género	Descripción Medidas de Género	
	Middled do Colleto	Decemperation insulate as control	

3

1 Capacitación avanzada en materia de género aplicado al quehacer del Servicio a funcionarias/os y equipos directivos del Servicio y, capacitación básica en materia de género sólo para Servicios nuevos y funcionarios/as que no han sido capacitados/as. Realizar una actividad de capacitación avanzada en modalidad sincrónica o asincrónica, de mínimo 16 horas de duración, dirigida al 50% de los funcionarios de la institución en calidad contractual planta y contrata, vigentes al mes de finalización de la capacitación.. Esta actividad tendrá como objetivo entregar conocimientos y herramientas metodológicas para reducir y/o eliminar inequidades, brechas y barreras de género, abordando alguno(s) de los siguientes temas: Nuevas masculinidades y su rol en la equidad de género, Enfoque de género y economía, Género y desarrollo regional: impacto de las políticas locales en la igualdad, planificación con enfoque de género entre otros. Para efectos de este indicador, se podrá realizar la ejecución de cursos disponibles en la Plataforma del Ministerio de la Mujer y Equidad de Género, destinada para esto, o previa validación de la Red de Expertos a través de su sectorialista.

2 Procesos de Provisión de bienes o servicios con perspectiva de género. Diseñar metodológicamente y realizar la aplicación piloto de un instrumento institucional (encuesta) para la medición de satisfacción de usuarios y usuarias con perspectiva de género, que reconozca las necesidades específicas de mujeres y hombres, así como las inequidades, brechas y barreras que puedan enfrentar. Este instrumento tiene como finalidad recabar información y retroalimentación para impulsar la mejora continua e innovación en los procesos de provisión de bienes y servicios de la institución, identificando además condiciones o restricciones que afecten particularmente a mujeres y diversidades sexo-genéricas en el acceso a dichos servicios.

3 Políticas y/o Programas públicos elaborados por el Servicio con perspectiva de género. Elaborar y/o Ejecutar durante el año 2025, al menos dos Programas de inversión pública que generen beneficio directo a mujeres y emprendedoras, las que podrán comprender acciones como acceso a recursos, capacitación o asesoramiento especializado, entre otros, pudiendo ser estas de ejecución propia y/o en conjunto con otros actores y socios colaboradores de la Región, de forma de contribuir a disminuir las inequidades, brechas y barreras de género en la Región.

SEGUNDO: Establézcanse las siguientes situaciones de excepción en la aplicación del Programa Marco 2025 para los Servicios que se indican:

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA 3	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE TARAPACA	CAPÍTULO 6	31

Modificación de Contenido Programa Marco

Objetivo	Indicador/Sistema	Modificación ·		
Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Gobierno Regional de Tarapacá compromete el Objetivo de Calidad de los servicios proporcionados a los usuarios/as, el Sistema Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria de acuerdo al Programa Marco 2025, a excepción de los requisitos técnicos 2 y 3 del objetivo 2 de la etapa 1.		
		a .		
Eficiencia Institucional	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	El Servicio compromete el Objetivo de Gestión Eficiencia Instituciona Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del se compromete solo respecto del Presupuesto de Funcionamiento F	Gasto Subtítulos 22 + 29,	
MINISTERIO	GOBIERNOS REGION	ALES	PARTIDA 31	
SERVICIO	GOBIERNO REGIONA	L DE ANTOFAGASTA	CAPÍTULO 62	

Modificación de Contenido Programa Marco

Objetivo	Indicador/Sistema	Modificación	
Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Gobierno Regional de Antofagasta, compromete el Objetivo de Calidad de Servicios, el Sistema Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria de acuerdo al Programa Marco 2025, a excepción de los requisitos técnicos 2 y 3 del objetivo 2 de la etapa 1.	
Eficiencia Institucional	Concentración del Gasto Subtítulos 22 +	El Gobierno regional de Antofagasta compromete el objetivo de gestión de eficiencia institucional, de acuerdo al Programa Marco 2025, no obstante, el indicador de concentración de gasto 22 + 29, se compromete con meta solo para el presupuesto de funcionamiento regional.	
	29		resto de funcionamiento
MINISTERIO	GOBIERNOS REGION	regional.	PARTIDA 31

Modificación de Contenido Programa Marco

Objetivo	Indicador/Sistema	Modificación	

Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Gobierno Regional compromete el Objetivo de Calidad de Servicios, el Sistema Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria de acuerdo al Programa Marco 2025, a excepción de los requisitos técnicos 2 y 3 del objetivo 2 de la etapa 1.
Eficiencia Institucional	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	El Servicio compromete el Objetivo de Gestión Eficiencia Institucional, de acuerdo al Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29, se compromete solo respecto del Presupuesto de Funcionamiento Regional.

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA 31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE COQUIMBO	CAPÍTULO 64

Modificación de Contenido Programa Marco

Objetivo	Indicador/Sistema Modificación			
Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Servicio compromete en el Objetivo de Calidad de los servicios proporcionados a los isuarios/as, el Sistema Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria de acuerdo al Programa Marco 2025, a excepción de los requisitos técnicos 2 y 3 del objetivo 2 de la etapa 1.		
Eficiencia Institucional	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29 se compromete solo respecto del Presupuesto de Funcionamiento Regional.			2 + 29,
MINISTERIO	GOBIERNOS REGION	ALES	PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONA	L DE LA ARAUCANIA	CAPÍTULO	69

Modificación de Contenido Programa Marco

Objetivo	Indicador/Sistema	Modificación
Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Gobierno Regional de La Araucanía, compromete el Objetivo de Calidad de Servicios, el Sistema Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria de acuerdo al Programa Marco 2025, a excepción de los requisitos técnicos 2 y 3 del objetivo 2 de la etapa 1.
Eficiencia Institucional	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	El Servicio compromete el Objetivo de Gestión Eficiencia Institucional, de acuerdo al Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29, se compromete sólo respecto del presupuesto de Funcionamiento Regional.

MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES	PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DEL LIBERTADOR GENERAL BERNARDO O'HIGGINS	CAPÍTULO	66

Modificación de Contenido Programa Marco

Objetivo	Indicador/Sistema	Modificación		
Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Gobierno Regional compromete el Objetivo de Calidad de Servicios, el Sistema Calidad d Servicio y Experiencia Usuaria de acuerdo al Programa Marco 2025, a excepción de los requisitos técnicos 2 y 3 del objetivo 2 de la etapa 1.		
Eficiencia Institucional			del Gasto Subtítulos 22	2 + 29,
MINISTERIO	GOBIERNOS REGION	ALES	PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONA	I DEL MAULE	CAPÍTULO	67

Modificación de Contenido Programa Marco

Objetivo	Indicador/Sistema	Modificación		
Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Gobierno Regional del Maule, compromete el Objetivo de Calidad de Servicios, el Sistem Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria de acuerdo al Programa Marco 2025, a excepció de los requisitos técnicos 2 y 3 del objetivo 2 de la etapa 1.		
Eficiencia Institucional	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	El Servicio compromete el Objetivo de Gestión Eficiencia Institucional, de acuerdo al Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 2 se compromete con meta solo respecto del Presupuesto de Funcionamiento Regional.		
MINISTERIO	GOBIERNOS REGION	ALES	PARTIDA	31

Modificación de Contenido Programa Marco

Objetivo	Indicador/Sistema	Modificación		
Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Servicio compromete en el objetivo de Calidad de Servicios, el Sistema de calidad de Servicio y experiencia usuaria de acuerdo al programa marco 2025, a excepción de los requisitos técnicos 2 y 3 del objetivo 2 etapa 1		
Eficiencia Institucional	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	El Servicio compromete el Objetivo de Gestión Eficiencia Instituc Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración o se compromete solo respecto del Presupuesto de Funcionamien	del Gasto Subtítulos 22	2 + 29,
MINISTERIO	GOBIERNOS REGION	ALES	PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONA	L DE LOS LAGOS	CAPÍTULO	70

Modificación de Contenido Programa Marco

Objetivo	Indicador/Sistema	Modificación		
Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Gobierno Regional de Los Lagos compromete el Objetivo de Calidad de los servicios proporcionados a los usuarios/as, el Sistema Calidad de Servicio y Experiencia Usua acuerdo al Programa Marco 2025, a excepción de los requisitos técnicos 2 y 3 del obde la etapa 1.		de
Eficiencia Institucional	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gasto Subtítulos 22 + Secompromete solo respecto del Presupuesto de Funcionamiento Regional de Concentración del Gasto Subtítulos 22 + Secompromete solo respecto del Presupuesto de Funcionamiento Regional del Concentración del Gastión Eficiencia Institucional, Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gastión Eficiencia Institucional, Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gastión Eficiencia Institucional, Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gastión Eficiencia Institucional, Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gastión Eficiencia Institucional, Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gastión Eficiencia Institucional, Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gastión Eficiencia Institucional, Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gastión Eficiencia Institucional, programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gastión Eficiencia Institucional, programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gastión Eficiencia Institucional, programa Marco 2025, no obstante del Presupuesto del		el Gasto Subtítulos 22	2 + 2
MINISTERIO	GOBIERNOS REGION	IALES	PARTIDA	31
SERVICIO	CODIEDNO DECIONA	L DE AYSEN DEL GRAL. CARLOS IBAÑEZ DEL CAMPO	CAPÍTULO	

Modificación de Contenido Programa Marco

Objetivo	Indicador/Sistema	Modificación	
Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Servicio compromete en el Objetivo de Calidad de los servicios proporcionados a los usuarios/as, el Sistema Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria de acuerdo al Programa Marco 2025, a excepción de los requisitos técnicos 2 y 3 del objetivo 2 de la etapa 1.	
Eficiencia Institucional	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	El Servicio compromete el Objetivo de Gestión Eficiencia Institucional, de acuerdo al Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gasto Subtítulos 23 se compromete solo respecto del Presupuesto de Funcionamiento Regional.	
MINISTERIO	GOBIERNOS REGION	ALES	PARTIDA 31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONA	L DE MAGALLANES Y ANTARTICA CHILENA	CAPÍTULO 72

Modificación de Contenido Programa Marco

Objetivo	Indicador/Sistema	Modificación	
Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Gobierno Regional de Magallanes y de la Antártica Chilena compromete el Objet Calidad de los servicios proporcionados a los usuarios/as, el Sistema Calidad de Se Experiencia Usuaria de acuerdo al Programa Marco 2025, a excepción de los requitécnicos 2 y 3 del objetivo 2 de la etapa 1.	
Eficiencia Institucional	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	El Servicio compromete el Objetivo de Gestión Eficiencia Institucional, de acuerdo al Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 2 se compromete solo respecto del Presupuesto de Funcionamiento Regional.	
MINISTERIO	GOBIERNOS REGION	IALES	PARTIDA 31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONA	AL DE LOS RIOS	CAPÍTULO 74

Modificación de Contenido Programa Marco



Objetivo	Indicador/Sistema	Modificación		
Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Gobierno Regional de los Rios, compromete el Objetivo de Calidad de Servicios, el Sistema Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria de acuerdo al Programa Marco 2025, a excepción de los requisitos técnicos 2 y 3 del objetivo 2 de la etapa 1.		5, a
Eficiencia Institucional	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	El Servicio compromete el Objetivo de Gestión Eficiencia Institucional, de acuerdo al Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gasto Subtítulos se compromete solo respecto del presupuesto de Funcionamiento Regional		2 + 29,
MINISTERIO	GOBIERNOS REGIONALES PARTIDA		PARTIDA	31
SERVICIO	GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA CAPÍTULO		CAPÍTULO	75

Modificación de Contenido Programa Marco

Objetivo	Indicador/Sistema	Modificación		
Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Servicio compromete en el Objetivo de Calidad de los servicios proporcionados a los usuarios/as, el Sistema Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria de acuerdo al Programa Marco 2025, a excepción de los requisitos técnicos 2 y 3 del objetivo 2 de la etapa 1.		
Eficiencia Institucional	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	El Servicio compromete el Objetivo de Gestión Eficiencia Instituci Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración o se compromete solo respecto del Presupuesto de Funcionamient	del Gasto Subtítulos 22 -	+ 29
MINISTERIO	GOBIERNOS REGION	ALES	PARTIDA	31

Modificación de Contenido Programa Marco

Objetivo	Indicador/Sistema	Modificación
Calidad de los Servicios	Calidad de Servicio y Experiencia usuaria	El Gobierno Regional compromete el Objetivo de Calidad de Servicios, el Sistema Calidad de Servicio y Experiencia Usuaria de acuerdo al Programa Marco 2025, a excepción de los requisitos técnicos 2 y 3 del objetivo 2 de la etapa 1
Eficiencia Institucional	Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29	El Servicio compromete el Objetivo de Gestión Eficiencia Institucional, de acuerdo al Programa Marco 2025, no obstante, el indicador Concentración del Gasto Subtítulos 22 + 29, se compromete solo respecto del Presupuesto de Funcionamiento Regional.

ANÓTESE Y COMUNÍQUESE

"POR ORDEN DEL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA"

MINISTRO DEL INTERIOR Y SEGURIDAD PÚBLICA (S)

JAVIERA MARTINEZ FARIÑA MINISTRA DE HACIENDA (S)

Distribución

Dirección de Presupuestos M. Hacienda

Gabinete Ministra del Interior

Gabinete Subsecretario del Interior

Gobiernos Regionales (16)

Departamento de Planificación y Control de Gestión

Oficina de Partes